

Après une année record, le secteur bancaire suisse devrait rester dans une dynamique de croissance

Le Baromètre bancaire annuel de l'Association suisse des banquiers (ASB) fait apparaître une évolution positive en 2025: le résultat consolidé, en hausse de 5,8 %, a atteint le pic historique de CHF 73,8 milliards. Dans le même temps, les actifs sous gestion ont atteint eux aussi un niveau sans précédent. En 2026, selon les CIO et les économistes en chef des banques en Suisse interrogés dans le cadre du Swiss Banking Outlook, le résultat consolidé devrait rester sur une trajectoire ascendante. La prévision du consensus table sur une dynamique persistante des opérations de commissions et prestations de services.



En 2025, la croissance réelle de l'économie suisse s'est établie à 1,5 %, soit en deçà de sa moyenne pluriannuelle. On observe une certaine hétérogénéité selon les secteurs: le commerce, les services financiers ainsi que l'industrie chimique et pharmaceutique ont connu une évolution dynamique, tandis que les autres secteurs manufacturiers s'inscrivaient en repli.

Baromètre bancaire

Le secteur bancaire suisse reste robuste malgré un contexte économique et réglementaire délicat

En dépit d'un environnement commercial et géopolitique volatil, des taux zéro ainsi que des risques accrus qui pèsent sur la stabilité financière, le secteur bancaire suisse est robuste et a réalisé en 2025 un résultat remarquable. Quant à l'évolution de la réglementation bancaire, il est essentiel qu'elle renforce la stabilité tout en préservant la compétitivité internationale de la place bancaire suisse.

Pic historique pour le résultat consolidé en 2025

L'année 2025 a été globalement fructueuse pour les banques en Suisse. Le résultat consolidé, en hausse de 5,8 % par rapport à 2024, a atteint le pic historique de CHF 73,8 milliards. Cette évolution favorable a été portée notamment par le résultat des opérations de commissions et prestations de services (+6,5 %) ainsi que par les autres résultats ordinaires (+26,6 %). Le résultat des opérations d'intérêts, pénalisé par la pression persistante sur les marges, a enregistré un léger recul de 0,8 % malgré un encours de crédit en hausse.

Niveau record pour les actifs sous gestion

En 2025, les actifs sous gestion se sont inscrits en hausse de 4,8 %, atteignant le montant record de CHF 9 729 milliards. Au premier semestre 2026, ils ont franchi pour la première fois la barre des CHF 10 000 milliards, à CHF 10 119,5 milliards. Le facteur déterminant a été l'évolution favorable des marchés d'actions, qui a conduit à une nette augmentation des portefeuilles de titres détenus en dépôt pour le compte de clientes. Cette hausse concerne tant les actifs de la clientèle

nationale que ceux de la clientèle étrangère. Elle confirme que la Suisse reste une place de gestion de fortune très attrayante et souligne la confiance dont bénéficie sa place bancaire, y compris en période d'incertitudes géopolitiques.

Évolution contrastée de l'emploi bancaire, stabilité en perspective

Fin 2025, les banques employaient en Suisse 92 002 personnes en équivalents plein temps, soit 2 345 de moins (-2,5 %) qu'une année auparavant. Ce recul de l'emploi bancaire est exclusivement le fait des grandes banques, puisque tous les autres groupes de banques ont accru leurs effectifs. Au premier semestre 2026, selon l'enquête réalisée par l'ASB, les effectifs se sont encore inscrits en baisse, en raison principalement du recul de l'emploi bancaire à l'étranger. Pour le second semestre 2026, les expertes et les experts se montrent dans l'ensemble prudemment optimistes: près de 60 % d'entre eux tablent sur des effectifs stables et environ un tiers prévoient même des effectifs en hausse.

Swiss Banking Outlook

Les opérations de commissions et prestations de services devraient soutenir la croissance future

Pour 2026, les expertes et les experts prévoient globalement une évolution favorable du résultat consolidé des banques en Suisse. Plus de la moitié d'entre eux pensent qu'il va augmenter, un tiers qu'il restera stable, et personne n'envisage un recul. Le moteur principal du résultat consolidé reste le résultat des opérations de commissions et prestations de services, qui devrait s'inscrire en hausse selon 73 % des personnes interrogées. En revanche, il est probable que l'environnement persistant de taux zéro continuera de peser sur les opérations d'intérêts classiques.

La Suisse tient son rang de place de premier plan en matière de gestion de fortune transfrontalière

La gestion de fortune transfrontalière devrait rester un pilier porteur pour la place bancaire suisse en 2026. Selon la majorité des expertes et des experts, sa croissance va perdurer: confrontée à un environnement géopolitique volatil, la clientèle étrangère voit dans la Suisse une place de gestion de fortune sûre et stable. Parmi ses principaux atouts, les personnes interrogées citent avant tout la sécurité juridique et la stabilité politique. Cela devrait impulser de nouveaux afflux de capitaux.

La numérisation, l'intelligence artificielle et la réglementation croissante influent sur la compétitivité

Selon les personnes interrogées, la principale opportunité pour la place bancaire suisse réside dans l'amélioration de l'expérience numérique de la clientèle. Par ailleurs, 86 % d'entre elles pensent qu'une bonne utilisation de l'intelligence artificielle sera déterminante en termes de compétitivité internationale. Parmi les principaux risques, les expertes et les experts citent la pression concurrentielle croissante exercée par les plateformes numériques et les prestataires technologiques, ainsi que la densité réglementaire grandissante, qualifiée d'importante ou de très importante par 93 % des personnes interrogées.

Martin Hess, économiste en chef et Responsable Politique économique à l'ASB :

«Le Swiss Banking Outlook laisse à penser que les banques en Suisse garderont le vent en poupe en 2026. Pour que le résultat consolidé reste sur sa lancée, la solidité des activités de gestion de fortune sera déterminante.»

Les études

Publié chaque année, le Baromètre bancaire de l'ASB donne un aperçu synthétique des chiffres clés et des principales évolutions de la place bancaire suisse. Il s'appuie sur les statistiques de la Banque nationale suisse (BNS) ainsi que sur les résultats d'enquêtes réalisées par l'ASB auprès de ses organisations membres. Quant au Swiss Banking Outlook de l'ASB, qui est semestriel, il présente une vision prospective sur l'évolution des indicateurs conjoncturels et des indicateurs des marchés financiers ainsi que sur les perspectives de la place bancaire suisse. Il se fonde sur une enquête réalisée auprès d'économistes en chef et de Chief Investment Officers en poste au sein d'organisations membres de l'ASB, de sorte que ses prévisions concernant le secteur bancaire suisse sont solidement étayées.

Pour de plus amples informations, nous vous invitons à consulter le [**Baromètre bancaire**](#) et le [**Swiss Banking Outlook**](#).

A propos de l'Association suisse des banquiers (ASB)

L'ASB est l'association faîtière des banques suisses. Elle représente la branche à l'échelon national et international auprès des décideurs économiques et politiques, des autorités et du grand public. Elle prône l'ouverture des marchés, la liberté d'entreprendre et des conditions de concurrence équitables. Elle est aussi un centre de compétences, riche de connaissances spécialisées en matière bancaire, qui se positionne résolument sur les sujets porteurs d'avenir. Fondée en 1912 à Bâle, l'ASB compte au-jourd'hui parmi ses membres environ 265 organisations et quelque 10 000 personnes.

Contact Médias

**Notre équipe se tient
volontiers à la
disposition des
représentants des
médias pour toute
question.**

+41 58 330 63 35